

## Relazione del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione sottopone il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 all'esame dell'Assemblea del Consorzio e del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il documento si compone dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, presentati nei diversi prospetti previsti dalle norme vigenti e corredati dalla relazione analitica del Direttore Generale che questo C.d.A. fa propria.

Il risultato di esercizio presenta, per l'undicesimo anno consecutivo, il pareggio di bilancio e, per il settimo anno consecutivo, l'abbattimento totale dei contributi degli Enti Proprietari.

Il percorso virtuoso iniziato con la chiusura in pareggio del bilancio 2007 si è consolidato negli anni e nell'esercizio 2017 è stata ulteriormente confermata la tendenza all'autosufficienza economico-finanziaria verificatasi per la prima volta nel bilancio chiuso al 31.12.2011.

Il risultato positivo è frutto di una oculata gestione e di un attento utilizzo delle risorse disponibili.

Consapevoli della crisi economica e dei forti tagli ai trasferimenti dello Stato verso i Comuni e le Province, si è sviluppato nel corso degli ultimi anni un modello più razionale di gestione delle risorse disponibili, destinando maggiori risorse alla produzione.

L'ATP, consapevole delle grandi difficoltà che stanno incontrando le famiglie in questi anni di crisi economica, a differenza delle altre aziende di trasporto isolate, ha evitato di

applicare aumenti tariffari, conservando, comunque, l'equilibrio di bilancio.

L'equilibrio dei costi del personale ha comportato un continuo confronto con l'ufficio del Controllo Analogico del Comune di Nuoro in ottemperanza alle leggi vigenti riguardanti il controllo della spesa pubblica.

E' necessario, però, evidenziare che anche nell'esercizio 2017 la gestione ha risentito di ostacoli esterni, legati alla circolazione stradale ed agli interventi di manutenzione dei sottoservizi, che hanno influito negativamente sulla produttività aziendale.

Nell'esercizio 2017 si è verificata, comunque, una positiva inversione di tendenza in merito ai ricavi ed al numero di passeggeri trasportati.

Gli appalti riguardanti i lavori presso la sede di "Sa Terra Mala" risultano conclusi, e nel 2017 si è completato l'accorpamento degli uffici e del deposito aziendale.

I lavori riguardanti le pensiline fotovoltaiche risultano terminati e l'impianto è entrato in piena produzione. In merito si sono registrati i primi risparmi sui costi energetici e le prime compensazioni di emissioni di **CO2** nell'ambiente.

L'introduzione della nuova tecnologia a bordo degli autobus ha consentito l'avvio di concrete azioni finalizzate al controllo ed alla contestuale riduzione dell'evasione tariffaria.

La gestione della sosta a pagamento continua a produrre utili, regolarmente accantonati in bilancio in un fondo dedicato il cui importo non solo ha neutralizzato completamente i crediti che l'ATP vanta nei confronti del Comune di Nuoro ma ha registrato anche un significativo surplus a favore dello stesso Comune.

Il positivo risultato del 2017 premia, ancora una volta, il forte impegno dell'Azienda per il miglioramento dei servizi offerti, senza gravare sui bilanci degli Enti Proprietari.

L'affidamento della gestione di nuovi servizi remunerativi, sono le premesse necessarie per consolidare negli anni futuri gli obiettivi raggiunti.

Si continua a curare con attenzione i rapporti e la collaborazione con le istituzioni scolastiche, con le associazioni sportive e con le istituzioni socio-culturali. Si evidenzia, ancora una volta, che il mancato affidamento del servizio Scuolabus ha costretto l'ATP a ridurre sensibilmente il sostegno alle iniziative in ambito sportivo, sociale e culturale.