

Relazione del Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione sottopone il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 all'esame dell'Assemblea del Consorzio e del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il documento si compone dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, presentati nei diversi prospetti previsti dalle norme vigenti e corredati dalla relazione analitica del Direttore Generale che questo C.d.A. fa propria.

Il risultato di esercizio presenta, per l'ottavo anno consecutivo, il pareggio di bilancio e per il terzo anno consecutivo l'abbattimento totale dei contributi a carico degli Enti Proprietari.

Il percorso virtuoso iniziato con la chiusura in pareggio del bilancio 2006 si è consolidato negli anni e nell'esercizio 2013 è stata confermata la tendenza all'autosufficienza economico-finanziaria verificatasi per la prima volta nel bilancio chiuso al 31.12.2011.

Il risultato positivo è frutto di un'attenta gestione e di un'accurata ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse disponibili.

Consapevoli della crisi economica e dei forti tagli ai trasferimenti dello Stato verso i Comuni e le Province, si è sviluppato nel corso degli ultimi anni un modello più razionale di gestione delle risorse disponibili, destinando maggiori risorse alla produzione.

Sono rimasti in equilibrio i costi del personale nei limiti imposti dalle leggi vigenti riguardanti il controllo della spesa pubblica.

E' necessario, però, evidenziare che nell'anno concluso la gestione ha risentito di ostacoli esterni che hanno condizionato negativamente la capacità di programmazione dell'azienda.

In particolare si evidenziano le seguenti criticità:

- ✓ mancato rinnovo dell'affidamento del servizio di trasporto scolastico da parte del Comune di Nuoro;
- ✓ mancata determinazione da parte del Comune di Nuoro circa l'affidamento, per gli anni futuri, della gestione del servizio di controllo della sosta a pagamento;
- ✓ chiusura delle strade percorse dagli autobus ATP, e conseguente interruzione di un pubblico servizio, in occasione di manifestazioni sportive, culturali o di altra natura, senza alcun coinvolgimento preventivo dell'ATP;

L'insieme di queste ed altre criticità ed il perdurare della pesante crisi economica hanno concorso alla riduzione dei ricavi afferenti la vendita dei titoli di viaggio, hanno generato diseconomie ed hanno limitato le azioni di ottimizzazione delle risorse disponibili nel loro complesso.

E' stato potenziato il sistema per l'erogazione automatica dei ticket per la sosta a pagamento in quanto l'utenza continua a privilegiare questa tipologia di regolarizzazione della sosta. Tale tendenza

suggerisce la eliminazione del sistema gratta e sosta con l'azzeramento dei costi diretti ed indiretti legati alla stampa, alla distribuzione ed alla vendita delle tessere.

Nel 2013 è stato completato il potenziamento della flotta aziendale con l'acquisto di quattro autobus corti Mercedes Sprinter. Gli autobus corti in dotazione sono pertanto quattordici ed il loro utilizzo, nelle ore di bassa affluenza e nel periodo estivo, comporterà minori costi di esercizio, ridotti consumi di carburante e di emissioni di CO₂ e minor impatto ambientale.

In merito ai lavori di completamento della nuova sede aziendale, completamente finanziati dalla RAS, si segnala la pubblicazione dei bandi per l'affidamento degli appalti riguardanti le sistemazioni esterne nella nuova sede, la costruzione delle pensiline per ricovero dei mezzi aziendali e la realizzazione dell'impianto fotovoltaico della potenza di 100Kwh. La produzione di energia pulita consentirà all'ATP di azzerare i costi energetici e di compensare le proprie emissioni di **CO₂** nell'ambiente, per altro già ridotte notevolmente mediante l'utilizzo di autobus a bassa emissione di sostanze inquinanti.

La RAS sta per portare a termine la fase di aggiudicazione dell'appalto riguardante l'installazione del sistema AVM e di Monetica a bordo di tutti gli autobus aziendali. Il sistema di localizzazione consentirà un maggiore controllo della flotta con ricadute positive sulla regolarità e l'efficienza del servizio. L'installazione del sistema di

bigliettazione a bordo e delle obliterate magnetiche e contactless consentiranno maggiori controlli e la conseguente riduzione dell'evasione tariffaria.

Il positivo risultato del 2013 conferma e premia il forte impegno dell'Azienda per il miglioramento dei servizi offerti, senza gravare sui bilanci degli Enti Proprietari, ottimizzando l'utilizzo delle risorse e neutralizzando, per quanto possibile, le difficoltà incontrate.

L'affidamento della gestione di maggiori servizi per periodi più lunghi e certi, in particolare di quelli che necessitano di interventi strutturali e che comportano investimenti consistenti, sono le premesse necessarie per consolidare negli anni futuri gli obiettivi raggiunti in termini di pareggio di bilancio e di azzeramento dell'impegno finanziario degli Enti proprietari.

Si continua a curare con attenzione i rapporti e la collaborazione con le istituzioni scolastiche e con le istituzioni socio-culturali, tanto che l'ATP ha partecipato attivamente a sostegno di iniziative in ambito sportivo, sociale e culturale. Questa presenza concreta a fianco delle associazioni di animazione sociale ha generato un ritorno positivo in termini di efficacia del servizio e di immagine per l'ATP e per gli Enti Proprietari dell'azienda Comune di Nuoro e Provincia di Nuoro.