

## Curriculum Vitae



### Informazioni personali

Nome / Cognome **Carlo Poledrini**

Indirizzo Via Delitala, 10, 09127, CAGLIARI

Telefono + 39 070 2657503

Telefono + 39 070 2657510

Fax +39 070 2657754

E-mail [c.poledrini@arst.sardegna.it](mailto:c.poledrini@arst.sardegna.it) - c.poledrini@gmail.it

Cittadinanza Italiana

Data di nascita 26 marzo 1959

Sesso M

**Settore professionale** **Trasporto collettivo di persone**

### Esperienza professionale

Date **Dicembre 2012 – oggi**

Lavoro o posizione ricoperti	<p><b>Direttore Centrale ARST spa</b> *****</p> <p>A seguito dell'avvenuta fusione con altre 2 aziende di trasporto automobilistico e ferroviario operanti in Sardegna ed all'esito di specifica selezione, ha assunto il ruolo di Direttore Centrale che riporta direttamente all'Amministratore Unico; dal Direttore Centrale dipendono i 2 direttori generali preposti ai servizi ferroviari ed ai servizi su gomma. (ancora non insediati). Al momento svolge anche le funzioni dei 2 Direttori Generali. L'attuale organico dell'Azienda è di circa 2200 dipendenti ed il valore complessivo della produzione è di circa € 145.000.000.</p>
<b>Date</b>	<b>Agosto 2005 – Dicembre 2012</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<p><b>Direttore Generale ARST spa</b> (in possesso del <i>"Requisito professionale per dirigere l'attività di trasporto viaggiatori su strada sul territorio nazionale ed in campo internazionale"</i> rilasciato dal Ministero dei Trasporti).</p> <p><b>Direttore d'Esercizio</b> (ex D.M. 753/80) – fino a Dicembre 2010</p> <p><b>Dirigente Amministrativo ad interim</b> – fino a Dicembre 2010</p> <p><b>Datore di Lavoro</b> (ex D.81/08) ****</p> <p>Direttore Generale dal 1° Agosto 2005, si è occupato dello sviluppo dell'Azienda affrontando in primo luogo il risanamento dei conti aziendali necessario alla trasformazione dell'Azienda da Ente Pubblico Economico a società per azioni (avvenuta nell'ottobre del 2007) così come previsto dalla normativa regionale in vigore. In tale fase della vita aziendale ha inoltre ricoperto il ruolo di Dirigente Amministrativo ad interim e di Direttore di Esercizio nonché di Datore di Lavoro; Con il passaggio delle competenze sulle Gestioni Governative dallo Stato alla Regione, a partire dal giugno 2008 si è occupato del passaggio in ARST spa delle Ferrovie Meridionali Sarde di Iglesias (circa 350 dipendenti e servizi solo automobilistici circoscritti al Sulcis) che sono state direttamente incorporate. Nel 2009 si è occupato di tutte le attività necessarie a rilevare i servizi di TPL urbano di Oristano al momento dell'abbandono della precedente società di gestione. Successivamente (ottobre 2010) sulla base di un nuovo Piano Industriale portato all'attenzione delle OO.SS., si è occupato della fusione per incorporazione in ARST spa della ex Gestione Governativa Ferrovie della Sardegna (circa 1200 dipendenti), transitoriamente collocate in una srl di intera proprietà ARST spa. Con la fusione si è proceduto ad una profonda reingegnerizzazione dell'organizzazione attraverso la trasformazione di tutte le attività prima ripetute nelle 3 Direzioni di Esercizio, in attività di carattere e responsabilità regionali. Tale riorganizzazione, non solo tecnica ma anche culturale, ha cominciato a produrre i suoi effetti di integrazione e di maggiore produttività complessiva a partire dal 2011.</p> <p>Nell'arco dell'intera esperienza da Direttore Generale si è potuto avvalere di un ottimo team di collaboratori orientati al risultato ed in grado di assumere tutte le decisioni del caso. Grazie alle precedenti esperienze professionali svolte in altri settori aziendali, ha potuto dare il necessario slancio a tutte le necessarie attività di innovazione tecnologica assolutamente qualificanti per un'Azienda multimodale quale ARST spa</p>

Principali attività e responsabilità	Responsabilità gestione generale intera Azienda autoferrotranviaria (ca 2200 dipendenti); riferisce al C.d.A.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ARST spa – Via Posada 10 - CAGLIARI
Tipo di attività o settore	Trasporti Pubblici locali (Extraurbani, urbani, metropolitani, ferroviari)
<b>Date</b>	<b>Novembre 1997 – agosto 2005</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<a href="#">Dirigente Servizio Pianificazione &amp; Produzione ARST (Ente pubblico economico)</a>
Principali attività e responsabilità	In qualità di Dirigente di detto Servizio si è occupato di pianificazione e gestione servizi automobilistici (produzione) con diretta responsabilità sui circa 700 conducenti e sul resto del personale di movimento. La principale responsabilità era costituita dalla garanzia sulla sicurezza e regolarità dell'esercizio e sulla più efficiente organizzazione del lavoro. In tal senso era Responsabile delle relazioni industriali di 2° livello e del coordinamento delle 7 agenzie operative nelle quali era organizzata l'Azienda. Oltre alle dirette competenze di cui sopra ha ricoperto il ruolo di Responsabile fornitura servizi supporto alla produzione (assicurazione autobus e veicoli aziendali, gestione sinistri, pulizia veicoli e immobili, vigilanza immobili).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ARST – Via Zagabria 54 - CAGLIARI
Tipo di attività o settore	Trasporti Pubblici locali (Extraurbani)
<b>Date</b>	<b>Dicembre 1992 – novembre 1997</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<a href="#">Dirigente Servizio Organizzazione Pianificazione Informatica ARST (Ente pubblico economico)</a>
Principali attività e responsabilità	<i>Responsabilità Sistemi Organizzativi e Informativi;</i> Il Servizio, di nuova istituzione, si era reso necessario per governare il complesso passaggio ai nuovi sistemi informativi ed informatici di tutte le attività tecniche ed amministrative prima svolte manualmente o in service con società esterna. Il passaggio dall'informatica di prima generazione (mainframe, terminali stupidi, etc.) all'informatica distribuita richiedeva un presidio tecnico a livello dirigenziale dotato delle necessarie competenze. Attraverso questo passaggio è stato possibile affrancare l'Azienda dal vincolo di natura esterna costituito dall'onerosa consulenza della società esterna.
	Riferisce al D.G. dipendenti ca 1000
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ARST – Via Zagabria 54 - CAGLIARI
Tipo di attività o settore	Trasporti Pubblici locali (Extraurbani)
<b>Date</b>	<b>Aprile 1985 – dicembre 1992</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<a href="#">Assunzione in ARST quale vincitore del concorso pubblico per la copertura di un posto di Capo Ufficio Esercizio – Funzionario Principale (Quadro) -</a>
Principali attività e responsabilità	Studio ed organizzazione servizi (orari e turni di lavoro) automobilistici regionali; riferisce al Dirigente Esercizio ca 1000
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ARST – Via Zagabria 54 - CAGLIARI
Tipo di attività o settore	Trasporti Pubblici locali (Extraurbani)

Date	<b>Gennaio 1983 – Luglio 1985</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Assistente Cattedra Geologia Applicata – Facoltà Ingegneria Università di Cagliari
Principali attività e responsabilità	Studio acquiferi fessurati; risorse idriche; pubblicazioni varie; assistenza al Professore per lezioni, esercitazioni ed esami della Cattedra
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studio di CAGLIARI – Facoltà di ingegneria – Piazza d'Armi Cagliari
Tipo di attività o settore	Insegnamento universitario
Date	<b>Luglio 1983 – ottobre 1984</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Ufficiale di Complemento - Corpo Tecnico Esercito
Principali attività e responsabilità	Topografo – livellatore alta precisione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto Geografico Militare – Esercito Italiano – Via Battisti 12 - FIRENZE
Tipo di attività o settore	Forze Armate
Date	<b>Ottobre 1984 – aprile 1985</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Professore scuola media superiore
Principali attività e responsabilità	Insegnamento Matematica Applicata
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto Tecnico Commerciale - CARBONIA (CI)
Tipo di attività o settore	Insegnamento superiore
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	<b>1.luglio 1983</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Abilitazione esercizio professione Ingegnere
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Ingegneria idraulica – sistemazione bacini idrografici – ingegneria civile
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ministero Grazia e Giustizia – Ordine Ingegneri della Provincia di Cagliari
Date	<b>Gennaio 1983</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in ingegneria Civile sez. Idraulica – votazione 110/110 e lode
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Ingegneria idraulica - ingegneria civile
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Cagliari – Facoltà di Ingegneria
Date	<b>Dal 1985 ad oggi</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Corsi di formazione e addestramento in materia di organizzazione aziendale, sistemi informativi, relazioni industriali, management,

Principali tematiche/competenze professionali possedute  
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Vedi sopra

Università degli Studi di Cagliari – Facoltà di Ingegneria;  
 Scuola Direzione Aziendale BOCCONI (Milano) ;  
 SOGES (Torino);  
 FORMEZ (Napoli-Roma);  
 CISPEL Lombardia (Milano);  
 FORMEZ (Cagliari);  
 ELEA (Firenze);  
 PUBBLITECNICA (Roma);  
 ISFOR API (Cagliari);  
 ISPER (Torino)  
 LUISS (Roma)

**Capacità e competenze personali**

Madrelingua(e)

**Italiana**

Altra(e) lingua(e)

**Inglese, Francese, Spagnolo**

Autovalutazione

*Livello europeo*

**Lingua**

**Lingua**

**Lingua**

Comprensione			Parlato		Scritto
Ascolto		Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
EN	Utente autonomo	Utente avanzato	Utente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo
FR	Utente autonomo	Utente autonomo	Utente base	Utente base	Utente base
ES	Utente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo	Utente base	Utente base -

Capacità e competenze sociali

Facilità ai rapporti interpersonali ed al lavoro per obiettivi; predisposizione sia al lavoro individuale che di gruppo maturata durante l'esperienza lavorativa nei diversi settori aziendali ed al di fuori dell'Azienda nell'attività di consulenza svolta per conto di diverse società.

Capacità e competenze organizzative

Capacità organizzative di natura complessa maturate con la frequenza di master (FORMEZ) e corsi di natura specialistica (SDA BOCCONI). Capacità di coordinare ed amministrare un'azienda di grandi dimensioni ed un significativo gruppo dirigente.

Capacità e competenze tecniche

Quelle richieste e necessarie per la conduzione di una grande azienda di TPL

Capacità e competenze informatiche

Utilizzo di tutti i principali pacchetti informatici; utilizzatore di SAP ed altri sistemi ERP a livello di "amministratore"

## Ulteriori informazioni

- Collabora con la Facoltà di Ingegneria dell'Università di Cagliari
- Componente Commissione Nazionale Statistica e Informatica (CISPEL ora CONF SERVIZI)
- Componente Commissione Tecnica AUTOBUS (ASSTRA)
- Componente Commissione APPALTI (ASSTRA)
- Componente Comitato Consultivo (Direttori) ASSTRA
- Componente Gruppo di lavoro Costi Standard ASSTRA
- Componente Comitato Europeo UITP (Union International Transport Public) – REGIONAL TRANSPORT COMMITTEE
- Componente Gruppo di Lavoro ANSF - Ferrovie Isolate
- Componente Gruppo di Lavoro MIT – Ferrovie Turistiche
- Componente Commissione esame ammissione al ruolo “trasportatori merci e passeggeri” presso Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti
- Coordinatore Nazionale Commissione Trasporti e Logistica di FEDERMANAGER
- Vincitore di concorso pubblico per Direttore Generale di CTM Cagliari (concorso successivamente annullato)
- Vincitore concorso pubblico Istruttore Direttivo Ingegnere Idraulico presso RAS-Servizio Idrografico
- Idoneità concorso pubblico (2° classificato) per Dirigente Tecnico APT Verona (1997)
- Idoneità concorso pubblico Direttore Generale ATP Nuoro (1995)
- Consulente OR.MES (società di consulenza aziendale di Genova) – Redazione Piano di Impresa STP Lecce (azienda TPL urbana)
- Consulente OR.MES – Redazione Piano di Impresa società “Golfo del Tigullio” (TPL Liguria)

## Pubblicazioni

Autore di numerose pubblicazioni in materia di Informatica, Trasporti e Ambiente, organizzazione, su riviste tecniche, giornali di settore, etc. Vedi elenco ridotto:

- LA PROPENSIONE REGIONALE DEI TRASPORTI PUBBLICI E LE PROSPETTIVE DI MEDIO PERIODO PER LA RISTRUTTURAZIONE DELL'ARST – CONVEGNO NAZIONALE SIDT (SOCIETA' ITALIANA DOCENTI TRASPORTI) CAGLIARI NOVEMBRE 1990 – [Franco Angeli Editore](#);
- GESTIONE DEL TERRITORIO: BREVI NOTE SU METODOLOGIE E STRATEGIE DI UTILIZZAZIONE E DI SVILUPPO DELLE TECNOLOGIE INFORMATICHE – [BOLLETTINO ORDINE INGEGNERI PROV. CAGLIARI 1991](#)
- TECNOLOGIE PER LA GESTIONE INTEGRATA DELLE RETI TRASPORTO PUBBLICO – N° 3-4 1992 [RIVISTA TRIMESTRALE DEL CSST - SISTEMI DI TRASPORTO](#)
- IL COLLEGAMENTO RADIO NEL TRASPORTO PUBBLICO – [INFORMATICA PUBBLICA \(IL SOLE 24 ORE PERIODICI\)](#) N° 5/92
- RUMORE DEL TRAFFICO, VIETATO SEMPLIFICARE – [GEA N° 3/92](#)
- SARDEGNA, TRASPORTI DIFFICILI. AL VIA OPERAZIONE SATELLITE – [ITALIA OGGI 21.04.1993](#);
- I SISTEMI DI ASSISTENZA ALL'ESERCIZIO: UNO STRUMENTO PER LA QUALITA' – [TECNOPOLIS BARI 1994](#);
- VALUTAZIONE DI UN PROGETTO PER LA REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA DI TELELOCALIZZAZIONE DI UNA FLOTTA DI VEICOLI MEDIANTE ANALISI MULTICRITERIA – [AIRO 95 ANCONA \(ASSOCIAZIONE ITALIANA RICERCA OPERATIVA\)](#);
- LA QUALITA' PERCEPITA QUALE INDICATORE DI EFFICACIA DEL SERVIZIO. UNA APPLICAZIONE AL TRASPORTO COLLETTIVO – [AIRO 96 PERUGIA](#)
- L'ADOZIONE DI STANDARD NEI SISTEMI DI RILEVAZIONE DEI DATI NEL TPL: UN'OPPORTUNITA' DI CONFRONTO - L'IMPORTANZA DELLE ANALISI ECONOMICHE E STATISTICHE – [TAORMINA 1999](#) -
- CONTACTLESS E CODICI A BARRE: L'ESPERIENZA NEI TRASPORTI EXTRAURBANI DELLA SARDEGNA NORD-ORIENTALE – [15th CLUB Conference – Dealing with occasional travellers in ticketing – CAPRI 3-4 Aprile 2003](#)
- LO SVILUPPO DEI TRASPORTI PUBBLICI: L'ATTUALE DOTAZIONE E FUNZIONALITA' DELLE RETI" [Bollettino Centro Studi Sistemi di Trasporto - Napoli](#)
- SITUATION OF FINANCING IN REGIONAL TRANSPORT IN ITALY – [Ferrara 25 settembre 2007 – 92° Regional Transport Committee UITP](#)
- FINANCING AND ORGANIZING PASSENGER FRIENDLY REGIONAL TRANSPORT SERVICES – [Zvolen \(SK\) 13 ottobre 2008 – Regional Transport Committee](#)
- THE LAST BUS IN THE LAST VILLAGE - [Verona 18 novembre 2009 – Regional Transport days –UITP](#)
- LA SOCIETA' CIVILE E MANAGERIALITA' – [Roma 6 dicembre 2012 – Incontro pubblico](#)
- INTERMODAL MOBILITY SUPPORT SYSTEMS IN ARST Spa – [Cagliari Convegno Internazionale "La cooperazione al cuore del Mediterraneo" – 25 giugno 2013](#)
- SISTEMA DI MONITORAGGIO DELLA FLOTTA INTEGRATO CON SISTEMA DI INFORMAZIONE ALLA CLIENTELA DA INSTALLARE A SERVIZIO DELLE RETI URBANE DI ORISTANO, IGLESIAS E CARBONIA – [Corso di specializzazione in innovazione di impresa – FORMEZ – Cagliari 22 gennaio 2014](#)
- ARST TRA PRESENTE e FUTURO – [Cagliari 14 aprile 2014 – Facoltà di Ingegneria Università di Cagliari](#)
- LO SVILUPPO DI UNA OSPITALITA' INTERMODALE, VIAGGIO, SERVIZIO, ESPERIENZA – [Conversazione nell'ambito di TEDx Milano 2014 – Novembre 2014](#)
- LA RIFORMA DEL TPL: LA RICERCA DELL'EFFICACIA ATTRAVERSO LE RIFORME – [Firenze 17 dicembre 2014](#)
- MOBILITA' URBANA E METROPOLITANA LEGGERA A CAGLIARI – [Central Labs – Università di Cagliari – 10 aprile 2015](#)
- ARST TRA PRESENTE E FUTURO NEL TPL REGIONAL; I TRASPORTI INTERNI IN SARDEGNA – [Università degli Studi di Cagliari – Facoltà di Ingegneria - Corso di Studi in Trasporti Urbani e Metropolitan – 14 aprile 2014](#)
- 

Relatore in numerosi convegni in materia di Trasporti Pubblici (Barcellona (E), Bolzano, Bari, Capri, Zvolen (SK), Cagliari, Ferrara, Bruges (B), Roma, Bruxelles (B), Verona), Vienna (A), Salisburgo (A), Cracovia (P), Dresda (D), Casablanca (Marocco)

**Altre attività**

Docente di Informatica applicata ai trasporti (Corsi ISFOR- API – Cagliari 1989)  
Docente corsi di formazione Operatori di Esercizio (1996-1997)  
Docente corsi di formazione Personale di Contatto aziende TPI presso ASPO (1997)

Fa parte del Comitato Direttori ASSTRA, nonché componente della sezione Ferro di ASSTRA;  
referente Gruppo di lavoro ASSTRA-ANSF relativamente alle ferrovie isolate ed alle ferrovie turistiche.

Si occupa di rappresentanza in ambito dirigenziale; a livello regionale ha ricoperto per 10 anni la carica di Presidente; a livello nazionale, dopo aver svolto diversi incarichi, compreso l'incarico di Vice Presidente di Federmanager l'associazione che rappresenta la Dirigenza industriale italiana, attualmente è Presidente di Fondirigenti – Fondo paritetico per la formazione manageriale

**Dichiarazione**

Il CV di cui sopra è redatto sotto forma di autocertificazione, ai sensi degli articoli 46 e 47 del DPR 28 dicembre 2000 n° 445.

Il sottoscritto dichiara di essere consapevole delle conseguenze derivanti da dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del medesimo DPR n° 445/2000.

**Firma**

Gennaio 2019